



Verslag over het jaar 1999



N.V. Gemeenschappelijke Kernenergiecentrale Nederland

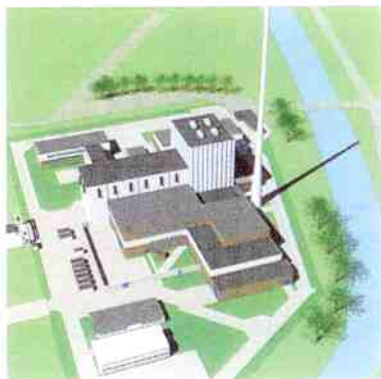
Verslag over het jaar 1999

Dodewaard, november 2000



Inhoud

- 4 Algemene Vergadering van Aandeelhouders en College van Advies
- 5 Algemene Beschouwingen
 - Inleiding
 - Transporten bestraalde splijtstof
 - Uitstroom deskundig personeel
 - Aanvraag vergunning voor Buitenbedrijfstelling en wachttijd (Veilige Insluiting)
 - Overdracht onderneming aan COVRA
- 10 Bedrijfsvoering en Onderhoud
 - Organisatie
 - Bedrijfsvoering
 - Onderhoudsactiviteiten
 - Afvalbehandeling en transporten van radioactief afval
 - Stralingscontrole
 - Kwaliteitszorg
 - Arbo-zorg
 - Milieu
- 12 Buitenbedrijfstelling en Conservering
 - Organisatie
 - Project UitBedrijfname Systemen
 - Project Ontwerp Veilige Insluiting
 - Project Milieu-effectrapportage en Vergunningaanvraag
 - Project Dodewaard Inventaris Systeem
- 14 Personeel en Organisatie
 - Organisatie
 - Beleid
 - Arbeidsvoorwaarden
 - Premiesparen en loonsparen
 - Studie en Opleiding
 - Overwerk
 - Personeel van derden
 - Afbouw personeelsbestand
 - Mobiliteit
 - Formatie en bezetting
 - Ziekteverzuim
- 19 Overleg met de Ondernemingsraad
- 21 Jaarrekening
 - Balans per 31 december 1999
 - Winst- en verliesrekening over het jaar 1999
 - Algemene toelichting
 - Toelichting op de balans per 31 december 1999
 - Toelichting op de winst- en verliesrekening over het jaar 1999
- 30 Overige gegevens
 - Winstbestemming
 - Accountantsverklaring



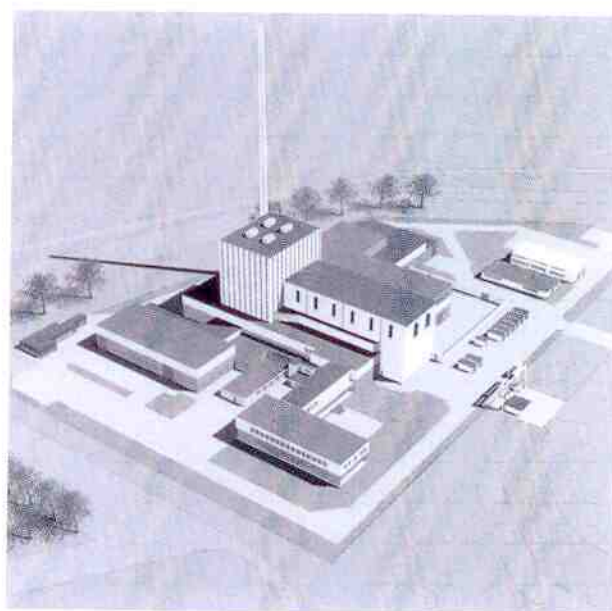
Algemene Vergadering van Aandeelhouders en College van Advies

Gedurende het verslagjaar kwam de Algemene Vergadering van Aandeelhouders drie maal bijeen. Goedkeuring werd verleend aan de financiële jaarstukken 1998 en de begroting voor het jaar 2000. Ook is er door de directie gerapporteerd over de gang van zaken met betrekking tot het afbouwproces bij GKN.

In 1999 is er geen aanleiding geweest om het College van Advies in vergadering bijeen te brengen.

Het College van Advies GKN bestaat uit de volgende leden:

de heer ir. F.E. Oostendorp	EZH
de heer ir. L.M.J. van Halderen	EPON
de heer ir. P. Koppen de Neve	UNA
de heer ir. H.A. Droog	EPZ
de heer ir. J. Hoekstra	(GKN) voorzitter
Jhr. mr. R. Feith (gastlid)	Sep
mevrouw D. Janssen-Romeyn	(GKN) secretaris



Algemene beschouwingen

Inleiding

Op 3 oktober 1996 werd het voornemen bekend gemaakt om in plaats van per 1 januari 2004 zoals oorspronkelijk was gepland, de elektriciteitsproductie van de kernenergiecentrale Dodewaard vervroegd te staken. Op 26 maart 1997 werd de installatie afgeschakeld van het landelijk elektriciteitsnet en op 1 juli van datzelfde jaar verklaarde de directie GKN de elektriciteitsproductie officieel voor beëindigd. Daarmee werd het afbouwtraject van de centrale Dodewaard ingezet. GKN is voornemens de kernenergiecentrale gefaseerd buiten bedrijf te stellen, te conserveren en na een wachttijd van 40 jaar definitief te ontmantelen. De planning is erop gericht de centrale in 2003 in een toestand van zogeheten 'Veilige Insluiting' te hebben gebracht.

In 1999 stonden de volgende onderwerpen centraal:

- de bedrijfsactiviteiten in samenhang met het uit bedrijf nemen van de installatie
- de uitstroom van personeel
- de vergunningverlening in het kader van de afvoer van bestraalde splijtstof
- de vergunningaanvraag voor buitenbedrijfstelling en wachttijd van de centrale
- de overdracht van de onderneming aan COVRA

Transporten bestraalde splijtstof

Voordat GKN kan beginnen met welke ontmantelingsactiviteit dan ook moet eerst alle nog aanwezige bestraalde splijtstof van het terrein van de centrale Dodewaard zijn afgevoerd. Als gevolg echter van een niet aflatende maatschappelijke weerstand ondervindt het transport van bestraalde splijtstof naar de opwerkingsfabriek THORP van BNFL in Sellafield, Engeland, sinds 1997 voortdurend vertraging. In deze context zorgde medio 1998 het besluit van de toenmalige Minister van VROM om de splijtstoftransporten tot nader order op te schorten voor een nieuw dieptepunt.

Daar leek verandering in te komen in december van datzelfde jaar, toen de nieuw aangetreden Minister van VROM de Tweede Kamer berichtte dat er geen aanleiding was om het transport van bestraalde splijtstof nog langer te verbieden. Hij voegde daaraan toe dat een verzoek om een desbetreffende vergunning naar verwachting binnen de normale termijn van vier tot zes weken zou kunnen worden gehonoreerd.



Omdat de splijtstofcontainer een verplichte periodieke herkwalificatie onderging, kon transporteur BNFL (namens GKN) niet eerder dan begin februari 1999 een aanvraag voor de benodigde transportvergunning indienen. In de wetenschap dat er in het verleden al 92 splijtstoftransporten van Dodewaard naar Sellafeld zonder problemen waren uitgevoerd ging GKN ervan uit, dat er geen principiële redenen aanwezig waren om de behandeling van de nieuwe aanvraag te vertragen en dat de vergunning zou worden verleend overeenkomstig de aan de Tweede Kamer toegezegde termijn van vier tot zes weken.

Groot was daarom de verbazing toen de Minister van VROM bij brief van 22 februari 1999 liet weten dat 'een aanvraag om vergunning met uiterste zorgvuldigheid zal worden bekeken en beoordeeld en dat in verband daarmee er niet zonder meer op kan worden gerekend dat de aanvraag binnen de gebruikelijke termijn kan worden afgehandeld.'

Uiteraard staat GKN volledig achter het betrachten van de grootst mogelijke zorgvuldigheid in dit verband. Vanuit bedrijfsbelang gezien is het niettemin belangrijk te benadrukken dat de wettelijke termijnen, zoals die zijn vastgesteld voor de afhandeling van een dergelijke aanvraag, al ruimschoots in het hanteren van 'uiterste zorgvuldigheid' voorzien.



Wat volgde was een uiterst moeizaam verlopende vergunningsprocedure, die GKN uiteindelijk noopte tot het indienen van bezwaarschriften bij het Ministerie van VROM op grond van het uitblijven van tijdige beslissingen enerzijds, en tot het indienen van een verzoek om een voorlopige voorziening bij de Raad van State anderzijds. Deze acties hadden tot resultaat dat het Ministerie van VROM eind juli 1999 toch een transportvergunning verleende.

Maar nog was het pleit niet beslecht. In tegenstelling tot hetgeen tot dan toe gebruikelijk was, werd de verleende vergunning niet onmiddellijk van kracht, maar werd er een termijn van zes weken in opgenomen om bezwaar aan te tekenen bij het Ministerie van VROM. Kort voor het verstrijken van deze termijn diende Greenpeace zowel een bezwaarschrift in bij de Minister van VROM als een verzoek tot schorsing bij de Raad van State. En met succes, want eind november wees de Raad van State schorsing van de vergunning toe op grond van respectievelijk het ontbreken van voldoende handtekeningen op de vergunning, het ontbreken van een beschrijving van de transportroute en het ontbreken van een motivering in het kader van het rechtvaardigingsbeginsel.

De schorsingsperiode werd over de jaarwisseling heengetild en de laatste ontwikkelingen doen vermoeden dat hervatting van de splijtstoftransporten pas na medio 2000 weer mogelijk wordt.

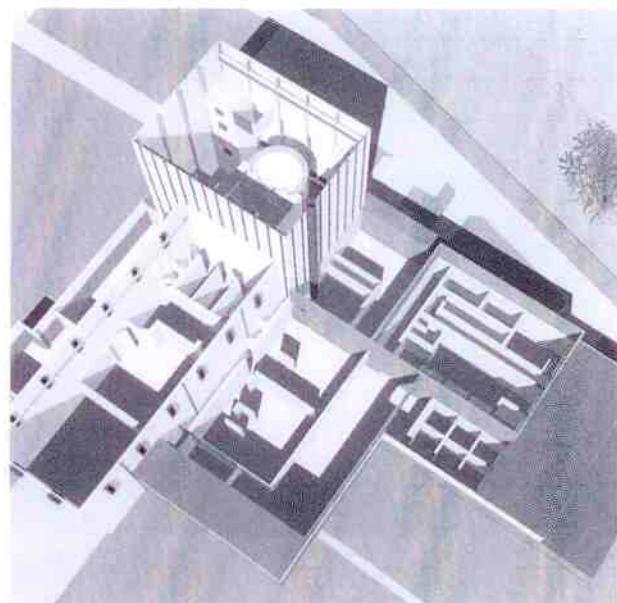
Dat het voor de afbouw van het bedrijf essentieel is om de nog aanwezige bestraalde splijtstof zo snel mogelijk van het centrale terrein af te voeren, wordt overigens onderkend in de wijzigingsvergunning van 19 juli 1998. Daarin staat dat GKN al het mogelijke moet doen om die activiteit vóór 31 december 2000 afgerond te hebben. De voortdurende vertragingen in de verlening van de transportvergunning zijn des te opmerkelijker, wanneer men bedenkt dat juist die afvoer van bestraalde splijtstof absolute voorwaarde is om het - door de regering geaccordeerde - besluit tot sluiting en afbouw van de kernenergiecentrale te kunnen uitvoeren.

Uitstroom van deskundig personeel

Ten aanzien van de afbouwplannen van GKN speelt nog een heel ander probleem: de gestage uitstroom van deskundig gekwalificeerd personeel, die sinds de aankondiging van de sluiting van het bedrijf (oktober 1996) op gang is gekomen. Mèt deze specialisten verdwijnen ook kennis en ervaring. Kennis en ervaring die niet alleen hard nodig zijn voor een veilige en efficiënte bedrijfsvoering zolang er nog splijtstof in de centrale aanwezig is, maar ook voor de periode waarin de Veilige Insluiting wordt voorbereid. Hoe langer het duurt voordat met de buitenbedrijfstelling en conservering van de installatie kan worden begonnen, des te geringer wordt het arsenaal aan deskundigheid waaruit GKN kan putten. Overbodig te zeggen dat deze ontwikkeling een verantwoorde en veilige afbouw van centrale negatief kan beïnvloeden.

Aanvraag vergunning Buitenbedrijfstelling en Wachtijd (Veilige Insluiting)

Zoals gepland diende GKN op 20 mei 1999 bij het bevoegd gezag een aanvraag in om vergunning voor Buitenbedrijfstelling en Wachtijd, ook wel aangeduid met de term 'Veilige Insluiting'. Volgens de geldende wettelijke termijnen hadden de bekendmaking van de aanvraag zelf en de hoorzitting naar aanleiding van het ingediende Milieu-effect Rapport (MER) in augustus c.q. september 1999 moeten plaatsvinden. Maar niets van dit alles gebeurde, zelfs niet na herhaald - schriftelijk - aandringen van GKN op afhandeling van de vergunningsprocedure overeenkomstig het wettelijk bepaalde. Uiteindelijk zag GKN zich gedwongen het bevoegd gezag te wijzen op het feit dat de datum, waarop wettelijk gezien een beslissing over de vergunningaanvraag moest worden genomen, met rasse schreden naderde zonder dat een reactie van die kant was ontvangen. GKN voegde daaraan toe dat bij aanhoudend in gebreke blijven van bevoegd gezag het bedrijf alleen maar zou kunnen concluderen dat hier sprake was van een fictieve weigering. De bewuste datum verstreek evenwel zonder dat er iets gebeurde. GKN startte daarop de voorbereidingen voor een verzoek om voorlopige voorziening bij de Raad van State dat begin 2000 zou worden ingediend.



Overdracht van de onderneming aan COVRA

Het op termijn verdwijnen van Sep heeft tot gevolg dat op andere wijze in de continuïteit en ondersteuning van bestuurs- en beheersfuncties moet worden voorzien om de periode tot aan de realisatie van de Veilige Insluiting te overbruggen. Ondersteuning is noodzakelijk, omdat door het vertrek van medewerkers, GKN steeds minder in staat zal zijn om de opengevallen plekken op basis van eigen mankracht adequaat in te vullen. De oorspronkelijke plannen voor de bedrijfsbeëindiging gingen uit van een maximale ondersteuning op het gebied van onder andere personeelszaken, financiële administratie en juridische zaken door aandeelhouder Sep dan wel door een nog op te richten Grootchalig Productiebedrijf (GPB). Maar tot een GPB kwam het niet en Sep is inmiddels zelf in een proces van afbouw terechtgekomen.

Het probleem kan worden opgelost door GKN over te dragen aan COVRA. In de verwerkingsketen van radioactief afval en bestraalde splijtstof is COVRA als het ware een verlengstuk van GKN. Daarnaast zijn beide organisaties betrokken bij en verantwoordelijk voor omvangrijke nucleaire projecten: COVRA bij de bouw van het HABOG en GKN bij de buitenbedrijfstelling en conservering van de kernenergiecentrale Dodewaard.

Beide bedrijven kunnen over en weer gebruikmaken van elkaars expertise op deze gebieden en met de prognose van een levensduur van minimaal 100 jaar is COVRA bovendien de meest geschikte organisatie om de beheerstaken ten behoeve van de geconserveerde centrale Dodewaard over te nemen op het moment dat de 40-jarige wachtperiode ingaat.

In 1999 traden COVRA-aandeelhouders ECN, EPZ, GKN (en Sep) en de Nederlandse Staat in overleg over de overdracht van alle aandelen COVRA aan de Nederlandse Staat. Parallel hieraan werd onderzocht of een overdracht van het GKN-aandelenpakket van Sep aan COVRA tot de mogelijkheden behoorde. Dat laatste kan pas plaatsvinden vanaf het moment dat de Staat een honderd procent belang heeft genomen in COVRA. Snelheid van handelen is wat GKN betreft geboden, maar de politieke molens malen helaas langzaam.

Bedrijfsvoering en Onderhoud



Organisatie

In de sectie Bedrijfsvoering en Onderhoud (BO) zijn alle technische disciplines ondergebracht die nog nodig zijn in de resterende bedrijfsvoeringsperiode. Het vertrek naar een nieuwe loopbaan van vijf medewerkers bracht de totale bezetting van de sectie BO in 1999 terug van 56 tot 51 personen. De vermindering in het personeelsbestand deed zich met name voelen in de in volcontinuïteit werkende Wachtgroep; de beschikbaarheid van Wachtmedewerkers voor werkzaamheden binnen de dagdienst liep dermate terug dat moest worden overgegaan tot de inhuur van externe krachten.

Bedrijfsvoering

Gedurende 1999 droeg de sectie BO de laatste 26 systemen, die voor de huidige bedrijfsvoeringsfase als overbodig zijn aangemerkt, over aan de sectie Buitenbedrijfstelling en Conservering voor gestructureerde uitbedrijfname.

Dit verslagjaar heeft BO in het kader van Arbo en stralingsveiligheid een nieuw element geïntroduceerd. Met het doel de bestaande GKN-veiligheidscultuur op peil te houden werden de verschillende Wachtploegen in de gelegenheid gesteld om in een aantal interactieve bijeenkomsten met elkaar van gedachten te wisselen over een breed scala aan veiligheidsaspecten. De sessies werden door de deelnemers als zinvol ervaren en zullen ook in de toekomst worden voortgezet.

Onderhoudsactiviteiten

De systemen die in deze fase van de bedrijfsvoering nog in bedrijf zijn, werden op de gebruikelijke manier en strikt in overeenstemming met de regelgeving geïnspecteerd en onderhouden.

Het aantal uit bedrijf genomen systemen is inmiddels zo gegroeid dat de vraag naar reservedelen en hulpmiddelen voor het uitvoeren van onderhoud fors is verminderd. Dit heeft weer gevolgen voor de benodigde opslagcapaciteit en betekent concreet dat een in huur genomen externe opslagloods kan worden afgestoten.

Ten aanzien van de jaarwisseling van 1999 naar 2000 is tijdig onderzocht of een eventueel uitvallen van de elektriciteitsvoorziening nadelige gevolgen zou kunnen hebben voor de veiligheid van de centrale. Er werden geen problemen gesignaleerd. Niettemin is uit voorzorg toch een aantal oude computers vervangen door nieuwe. Om ook eventuele externe factoren het hoofd te kunnen bieden werd een aantal organisatorische maatregelen doorgevoerd. Overigens hebben zich tijdens de millenniumwisseling geen storingen voorgedaan: alle apparatuur bleef zoals verwacht in perfecte werking.

Ook in dit verslagjaar werd weer de nodige aandacht geschonken aan het uiterlijk van terrein en gebouwen. Aan de beurt voor renovatie kwamen dit keer enkele kantoren, de kantine, de regelzaal en de bezoekersruimte.

Afvalbehandeling en transporten van radioactief afval

Het hoofddaccent van de activiteiten van de sectie BO lag in 1999 op de behandeling en verpakking van radioactief afval. Een flinke productie van betonnen afvalcontainers was het gevolg.

Dit jaar zijn in totaal 38 stuks 1000-liter betoncontainers met gecementeerd vast afval, 88 stuks 1000-liter betoncontainers met gecementeerd nat afval, 12 stuks 200-liter vaten met persbaar vast afval, 207 stuks 100-liter vaten met persbaar vast afval en 30 stuks radioactieve bronnen in een specifieke verpakking naar COVRA afgevoerd.

Dit jaar is bij de afvalverwerking een zogeheten 'decanter' ingezet. Met behulp van dit apparaat, een soort horizontale centrifuge, kunnen vaste en vloeibare bestanddelen in radioactief afvalwater van elkaar worden gescheiden. Het afvalwater wordt als het ware ingedikt waardoor een hogere concentratie aan radioactiviteit per te verpakken volume wordt bereikt. Op die manier kan het aantal te gebruiken containers worden teruggebracht en het volume van het afval gereduceerd.

Stralingscontrole

De totale stralingsdosis voor eigen en ingehuurd personeel tezamen bedroeg 217 millisievert. De individuele doses bleven alle ruim binnen de door de overheid gestelde limieten.

Het vertrek van een stralingstechnicus van de Stralings Controle Dienst (SCD) enerzijds en een groeiende behoefte aan begeleiding door deze dienst anderzijds maakten de structurele inhuur van externe medewerkers noodzakelijk.

De lozingen van radioactieve stoffen naar de atmosfeer en in het water van de rivier de Waal bleven ruimschoots onder de (sinds 1998 verlaagde) limieten.



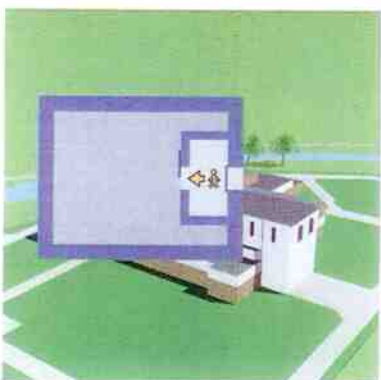
Kwaliteitszorg

Gedurende 1999 werden er zeven audits gehouden die geen van alle tekortkomingen van betekenis opleverden. Het per 1 januari 1998 ingevoerde, op de post-operationele bedrijfsfase afgestemde kwaliteitssysteem bleef ten aanzien van procedures, handboeken en checklijsten onverkort gehandhaafd.

Dankzij een tijdige en goede voorbereiding deden zich geen problemen voor tijdens de overgang naar het nieuwe millennium.

Arbo-zorg

Beleid werd bepaald met betrekking tot het onderwerp roken, alcohol en het gebruik van bepaalde medicijnen op het werk. Daarnaast kregen de problematiek rond het werken met beeldschermen en het verschijnsel 'muis-arm' de aandacht. Tot slot werd er een preventief onderzoek gestart naar het welzijn van de medewerkers in de huidige bedrijfssituatie, waarin zij worden geconfronteerd met de gevolgen van de sluiting van het bedrijf enerzijds en de onzekerheden rond de afbouw ervan anderzijds. Aan dit onderzoek konden alle personeelsleden deelnemen door een speciaal voor GKN samengestelde vragenlijst in te vullen. De welzijnsenquête is gehouden in het verlengde van en in aanvulling op de traditionele Risico-Inventarisatie en -Evaluatie (RIE). De resultaten ervan zullen in het komende verslagjaar bekend worden.



Milieu

Overeenkomstig de Kew-vergunning van 4 juni 1995 worden milieu-onderwerpen behandeld in een apart Milieu-jaarverslag.

Buitenbedrijfstelling en Conservering

Organisatie

De sectie Buitenbedrijfstelling en Conservering coördineert alle activiteiten die betrekking hebben op het ontwerp, de vergunningaanvraag en de voorbereiding voor de bouw van een Veilige Insluiting. Uit efficiëntie-overwegingen zijn de activiteiten in diverse projecten ondergebracht.

Project UitBedrijfname Systemen (PUBS)

In 1999 is de uitbedrijfname afgerond van alle 41 systemen die in de huidige bedrijfsfase overbodig zijn geworden. Dit aantal is het maximaal haalbare zolang de bestraalde splijtstof niet is afgevoerd. De uitbedrijfname van deze systemen, waarbij onder andere elektrische voedingen worden afgeschakeld en kabels worden losgemaakt, zorgt tevens voor vermindering van het risico op brand. Van de uit bedrijf genomen systemen is de mate van radioactieve besmetting gemeten en ingevoerd in het Dodewaard Inventaris Systeem (DIS).

Project Ontwerp Veilige Insluiting (POVI)

Dit project werd in 1999 afgesloten met een ontwerp voor de Veilige Insluiting dat als basis dient voor de desbetreffende vergunningaanvraag. Hierna komt het ontwikkelen van de detailengineering aan de beurt. Dit zal gebeuren binnen het project 'Detailengineering Veilige Insluiting' (DVI). Dit project is voor het grootste deel uitbesteed.

Project Milieu-effectrapportage en Vergunningaanvraag (PMER)

Op 20 mei 1999 heeft GKN een vergunningaanvraag ingediend voor de bouw van een Veilige Insluiting en een daaropvolgende wachttijd van 40 jaar. Naast de vergunningaanvraag zelf zijn ter onderbouwing ook een Veiligheidsrapport en een Milieu-effectrapport ingediend. De overheid verzocht op 13 juli om aanvullende informatie. Aan dit verzoek heeft GKN op 5 augustus gehoor gegeven, waarna voor wat dit project betreft aan de doelstelling was voldaan. Het project is dan ook afgesloten.

Voor meer informatie over het verloop van de vergunningaanvraagprocedure wordt verwezen naar het hoofdstuk 'Algemene Beschouwingen' van dit verslag.

Project Dodewaard Inventaris Systeem (PDIS)

Van alle uit bedrijf genomen systemen is de mate van radioactieve besmetting gemeten en ingevoerd in het Dodewaard Inventaris Systeem. Dit systeem, een relationele database met de resultaten van inventarisaties per ruimte van alle daarin aanwezige materialen naar gewicht en materiaalsoort onder vermelding van stralingstechnische gegevens, is nu operationeel en kan naar behoefte worden uitgebreid met meer gedetailleerde gegevens over de installatie en met gebruikermodules.



Personeel en Organisatie

Organisatie

In de sectie Personele Zaken en Ondersteuning (PO) zijn de activiteiten op het gebied van personeel en organisatie, financiële zaken, informatievoorziening en automatisering en algemeen secretariaat ondergebracht.

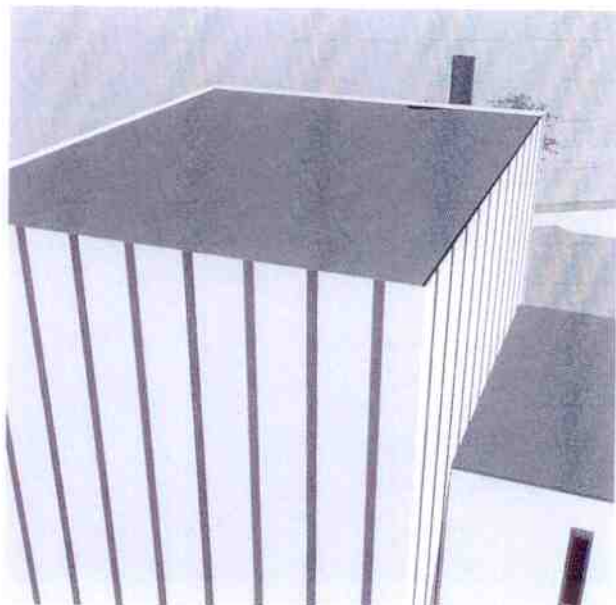
Als gevolg van de invoering van de nieuwe Elektriciteitswet is in 1999 een begin gemaakt met het loskoppelen van een aantal activiteiten die voorheen door Sep werden uitgevoerd. Eind 1999 is begonnen met het overbrengen van de salarisadministratie naar een nieuw (extern) administratiekantoor. Daarnaast is de uitvoering van P&O-activiteiten, inclusief de bijbehorende interne administratieve registratiewerkzaamheden, door GKN zelf ter hand genomen.

Beleid

Het beleid dat GKN voorstaat is ten opzichte van het vorige verslagjaar niet veranderd. Nog steeds wordt geopereerd op twee tegengestelde fronten. Om de centrale veilig te blijven bedrijven moet gestreefd worden naar het behoud van voldoende gekwalificeerd personeel, terwijl de zorg voor het personeelsbelang juist vraagt om stimulering van de uitstroom van medewerkers. Een voortdurend spanningsveld is het logische gevolg van deze situatie. De leemten die in 1999 in de organisatie ontstonden door het vertrek van medewerkers konden door herverdeling van taken, door het combineren van functies en door het inhuren van derden worden opgevangen.

Arbeidsvoorwaarden

Dit verslagjaar is een begin gemaakt met het maken van een eigen versie van Algemene Regelingen die specifiek is toegesneden op GKN. Voorheen werd gebruik gemaakt van een versie die zowel voor GKN als voor Sep van toepassing was. De scheiding in versies zal geen verandering teweegbrengen in de rechtspositie van de medewerker; die blijft onverminderd van kracht.



Premiesparen en loonsparen

Ook dit verslagjaar is door het vertrek van medewerkers uit de organisatie het aantal deelnemers aan de regelingen afgenomen. Voor de premiespaarregeling hanteerde de organisatie een maximale premie van NLG 1138,- op jaarbasis; voor de loonspaarregeling gold het maximaal toegestane spaarbedrag van NLG 1706,- per jaar.

Studie en Opleiding

In 1999 maakten twee medewerkers gebruik van de CAO-studiekostenregeling met een tegemoetkoming van 100%. Een tweetal medewerkers volgde opleidingen in het kader van de personeelsmobiliteit, met het doel hun kansen op de arbeidsmarkt te vergroten. De kosten hiervoor kwamen geheel ten laste van GKN.

Alle overige opleidingsactiviteiten binnen dit verslagjaar vielen onder het hoofdstuk 'opleidingen ten behoeve van het bedrijf'. Zij waren gericht op het behoud dan wel de uitbreiding van de competenties van de betreffende medewerkers.

Overwerk

Het aantal overwerkuren bedroeg dit jaar 1238. Van deze uren werden er 747 in vrije tijd omgezet. Het overige deel is uitbetaald met toeslagpercentages volgens de overwerkregeling.

Personeel van derden

In 1999 werd personeel van derden ingehuurd voor een totaal van circa 32.000 uren.

Afbouw personeelsbestand

Gedurende het jaar 1999 hebben in totaal 18 medewerkers de GKN-organisatie verlaten. Een van hen is gedurende het verslagjaar met vervroegd pensioen gegaan en zeventien aanvaardden een dienstverband elders. Van de per december resterende 93 medewerkers waren er 74 werkzaam in de formatie, maakten er 13 gebruik van een seniorenregeling volgens het Sociaal Plan en zochten er 6 onder de hoede van het Mobiliteitscentrum GKN naar een passende werkkring elders. Een viertal van deze laatste categorie medewerkers is elders gedetacheerd.

Mobiliteit

1999 is het tweede jaar waarin medewerkers gebruik hebben gemaakt van het Mobiliteitscentrum GKN (MOC). Naast individuele gesprekken met medewerkers en het uitstippelen van begeleidingstrajecten werd ook tijd vrijgemaakt voor het houden van diverse bijeenkomsten. De onderwerpen die tijdens deze bijeenkomsten aan bod kwamen varieerden van aandacht voor het belang van 'netwerken' tot arbeidsmarktverkenning en het sollicitatieproces als zodanig. Zowel bovenformatieve als formatieve medewerkers konden aan deze bijeenkomsten deelnemen en de belangstelling ervoor bleek groot.

Formatie en bezetting

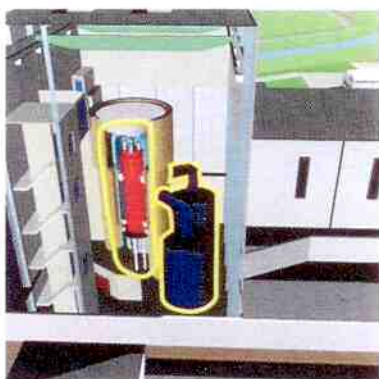
Personeelsformatie (per 31 december)

	1996	1997	1998	1999
Formatieplaatsen	153	153	96	96
Bezetting*	147	135	84	74
	- 6	-18	- 12	- 22

* Exclusief medewerkers buiten de formatie.

Aantal medewerkers (per 31 december)

	1996	1997	1998	1999
Binnen de formatie	148	136	84	74
Buiten de formatie	4	2	27	19
<i>Waarvan:</i>				
55-jarigen regeling			12	13
Werkend aan werk (mobiliteitscentrum)			15	6



Verdeling van personeel over de afdelingen

Het personeelsbestand telt 93 personeelsleden. De 4 vrouwen en 89 mannen zijn als volgt over de organisatie verdeeld:

Formatie

Directie en Bedrijfsleiding	1
Stafdiensten	3
Sectie Bedrijfsvoering en Onderhoud	52
Sectie Personele Zaken en Ondersteuning	9
Sectie Buitenbedrijfstelling en Conservering	9

Boven de formatie

Seniorenregeling	13
Werkend aan werk (Mobiliteitscentrum)	6

Totaal	93
---------------	-----------



Leeftijdsofbouw (per 31 december)

Leeftijdsgroep	1997	1998		1999	
		Binnen de formatie	Buiten de formatie	Binnen de formatie	Buiten de formatie
< 20	0	0	0	0	0
20-24	0	0	0	0	0
25-29	2	0	0	0	0
30-34	12	5	3	2	0
35-39	26	10	5	5	1
40-44	23	11	4	10	2
45-49	20	18	3	13	3
50-54	30	28	0	27	0
55-59	20	12	12	16	13
> 60	5	0	0	1	0
Totaal	138	84	27	74	19

Gemiddelde leeftijd man/vrouw (per 31 december)

1996		1997		1998		1999	
M	V	M	V	M	V	M	V
44,0	40,4	46,2	41,4	47,7	40,2	50,38	42,7

Personeelskosten (x NLG 1000)

1996	1997	1998	1999
17.969	17.618	15.461	13.881

Personeelsverloop per jaar in procenten

Jaar	Aantal medewerkers	Vertrokken	Percentage
1996	152	7	4,6%
1997	138	14	9,2%
1998	111	27	19,6%
1999	93	18	16,2%

Aantal vertrokken medewerkers in 1999

	1999
Nieuwe baan	17
FUR/Pensioen	1
Totaal	18

Ziekteverzuim

Het ziekteverzuim over 1999 bedroeg 4,3%.

De ontwikkeling over de afgelopen jaren geeft het volgende beeld:

	1996	1997	1998	1999
Ziekteverzuim in procenten	3,7	5,1	4,7	4,3

Duur verzuim

	Aantal verzuimdagen op jaarbasis		
	1997	1998	1999
0 - 7 dagen	735	418	293
8 - 42 dagen	1062	590	691
> 42 dagen	888	1065	564
Totaal	2685	2073	1548

Ook ten opzichte van vorige jaren kan gesteld worden dat het ziekteverzuim laag is. Het middellange verzuim is, vergeleken met 1998, toegenomen. Daar staat tegenover dat het kortdurend en langdurig verzuim is afgenomen.



Samenstelling ondernemingsraad GKN

Naam	Functie in OR	Georganiseerd
B. Fransen	voorzitter	niet georganiseerd
J.W. Aldus	wnd. voorzitter	AbvaKabo
A.E. Mocking	secretaris	CFO
R.W.H. Sijmons	wnd. secretaris	AbvaKabo
A.T. Eickelmann	lid	AbvaKabo
Th.J. Niels	lid	niet georganiseerd
R. Roos	lid	AbvaKabo
Th. Nab	reservelid	AbvaKabo
Th.F.M. van Hoffen-Houwer	ambtelijk secretaris	CFO

De ondernemingsraad heeft in 1999 acht maal vergaderd:

12 januari	18 juni
24 februari	25 augustus
21 april	6 oktober
9 juni	17 november

Er zijn ook acht OR-overlegvergaderingen gehouden:

1 februari	8 september
24 maart	3 november
23 april	1 december
19 mei	15 december

De discussie over medewerkers die op 3 oktober 1996 jonger dan 45 jaar waren en nu nog in de formatie zitten kwam herhaaldelijk terug in het overleg tussen directie en OR. De OR maakt zich ongerust over de toekomst van deze GKN-medewerkers. De directie bleef bij haar standpunt dat deze medewerkers hun werksituatie moeten gebruiken om van daaruit een nieuwe loopbaan te zoeken.

Een ander aandachtspunt van de OR was het verbeteren van de communicatie tussen de directie en hemzelf. Er werd een tweetal sessies onder leiding van Hay Management Consultants gehouden waarin bekeken werd hoe het contact met de directie kon worden verbeterd. Ook werd de directie uitgenodigd weer een dagdeel aanwezig te zijn bij de scholing van de OR om op neutraal gebied informeel met elkaar van gedachten te wisselen. De ondernomen acties hebben ertoe geleid dat de communicatie tussen directie en OR in 1999 aanzienlijk is verbeterd.

Een belangrijk onderdeel in het overleg met de directie was de informatie-uitwisseling over de intentie tot samenwerking met COVRA. Het is spijtig dat de voortgang hierin stagneert.

Het jaar werd afgesloten met een advies van de OR inzake de overgang van collectieve ziektekostenverzekering Avéro naar Concuras.



Jaarrekening

De samenstelling van de jaarrekening is als volgt:

- Balans per 31 december 1999
- Winst- en verliesrekening over het jaar 1999
- Algemene toelichting
- Toelichting op de balans per 31 december 1999
- Toelichting op de winst- en verliesrekening over het jaar 1999

Aan de jaarrekening zijn toegevoegd:

- Overige gegevens

N.V. Gemeenschappelijke Kernenergiecentrale Nederland
Balans per 31 december 1999

(x NLG 1.000)

Activa	1999	1998
Vaste activa		
<i>Materiële vaste activa</i>		
terreinen	624	624
	<u>624</u>	<u>624</u>
<i>Financiële vaste activa</i>		
deelneming	2.400	2.400
vorderingen	400.301	400.424
overige effecten	19	19
	<u>402.720</u>	<u>402.843</u>
Vlottende activa		
<i>Vorderingen</i>		
te verrekenen met Sep	-	14.110
debiteuren	422	-
belastingen en premies sociale verzekeringen	145	22
overlopende activa	<u>297</u>	<u>180</u>
	864	14.712
<i>Liquide middelen</i>	<u>18.725</u>	<u>18.358</u>
	<u>422.933</u>	<u>436.537</u>

(x NLG 1.000)

Passiva	1999	1998
<i>Eigen vermogen</i>		
gestort en opgevraagd kapitaal	128	128
<i>Voorzieningen</i>		
voorziening ontladen bestraalde splijtstof	141.395	144.406
voorziening sluiting centrale	277.360	289.998
	418.755	434.404
<i>Kortlopende schulden</i>		
te verrekenen met Sep	488	.
schulden aan leveranciers	1.900	1.213
overlopende passiva	1.662	792
	4.050	2.005
	<u>422.933</u>	<u>436.537</u>

N.V. Gemeenschappelijke Kernenergiecentrale Nederland
Winst- en verliesrekening over het jaar 1999

(x NLG 1.000)

	<u>1999</u>	<u>1998</u>
<i>Bedrijfslasten</i>		
overige bedrijfskosten	- 2.010	- 1.902
	<u>-2.010</u>	<u>-1.902</u>
<i>Bedrijfsresultaat</i>	2.010	1.902
<i>Financiële baten en lasten</i>		
rentebaten	28.398	28.950
rentelasten	- 30.408	- 30.852
	<u>-2.010</u>	<u>- 1902</u>
<i>Resultaat</i>	<u>-</u>	<u>-</u>

Algemene toelichting

Aard van de bedrijfsactiviteiten

De Vennootschap is opgericht op 2 februari 1965 en heeft ten doel het stichten en exploiteren van de eerste Nederlandse kernenergiecentrale, met het oogmerk de Nederlandse elektriciteitsproductiebedrijven in de gelegenheid te stellen praktische ervaring en kennis op te doen ten aanzien van de opwekking van elektrische energie door middel van kernsplijting alsmede alle handelingen die daarmee verband houden in de ruimste zin van het woord.

De vennootschap is uit hoofde van haar doelstelling een openbaar nutsbedrijf en was als zodanig tot en met 1997 subjectief vrijgesteld van vennootschapsbelasting in Nederland. Vanaf 1 januari 1998 is zij belastingplichtig voor de vennootschapsbelasting. Door gefaseerde invoering is de belastingdruk gedurende 1998 en 1999 nihil.

De vennootschap maakt deel uit van een fiscale eenheid met Sep.

Alle aandelen in de vennootschap worden sinds 26 oktober 1989 gehouden door N.V. Samenwerkende elektriciteits-productiebedrijven (Sep).

In maart 1997 is de productie met de kernenergiecentrale Dodewaard beëindigd en de centrale vervroegd buiten bedrijf gesteld. Ingevolge een met Sep gesloten samenwerkingsovereenkomst zal de vennootschap zorgdragen voor buitenbedrijfstelling en conservering van de kernenergiecentrale Dodewaard. De kosten daarvan kunnen ten laste van de voorziening worden gebracht.

Als antwoord op de liberalisering van de elektriciteitsmarkt wordt tevens de positie van GKN heroverwogen. Daartoe vindt reeds overleg plaats tussen Sep en de overheid om, in overeenstemming met het advies van de adviescommissie herstructurering elektriciteitsproductiesector, tot overdracht van de aandelen van de GKN aan COVRA N.V. en daarmee uiteindelijk aan de overheid te komen, onder gelijktijdige aflossing van de lening van GKN aan N.V. Sep, zodra laatstgenoemde vennootschap, wederom overeenkomstig het advies van de adviescommissie herstructurering elektriciteitsproductiesector, in staat zal zijn of worden gesteld aan haar verplichtingen, aangegaan onder de Overeenkomst van Samenwerking, te voldoen.

Ter voorbereiding daarop heeft in 1999 reeds een due diligence plaatsgevonden op de door GKN getroffen voorzieningen voor opwerking van bestraalde en ontladen splijtstof en voor de sluiting van de centrale. Hieruit volgt dat vooralsnog geen aanpassing van de voorzieningen noodzakelijk is, mits uitgegaan kan worden van ongewijzigd overheidsbeleid aangaande kernenergie. Op grond hiervan zijn de grondslagen voor de waardering van de activa en passiva ten opzichte van de vorige jaarrekening niet gewijzigd.

Grondslagen voor de waardering van activa en passiva

Algemeen

Naar aanleiding van de vervroegde buitenbedrijfstelling van de centrale worden vanaf 1996 de volgende waarderingsgrondslagen toegepast:

- De materiële vaste activa zijn voor hun volledige boekwaarde afgeschreven, met uitzondering van de grond, waarop niet afgeschreven wordt.
- De voorzieningen worden gebaseerd op de contante waarde van de totale verplichtingen samenhangend met de opwerking van de splijtstof en de sluiting van de centrale.

Voor zover niet anders is vermeld zijn de voorzieningen en de schulden opgenomen tegen nominale waarde.

De in de voorziening ontladen bestraalde splijtstof opgenomen verplichtingen in vreemde valuta worden in verband met het langlopend karakter gewaardeerd tegen de gemiddelde eindkoers van de laatste drie jaren.

Overige activa en passiva in vreemde valuta zijn omgerekend tegen de koersen per balansdatum. Optredende koersverschillen worden in de voorziening ontladen bestraalde splijtstof verwerkt.

Voorzieningen

De onder dit hoofd opgenomen voorzieningen zijn gevormd voor verplichtingen en risico's, die samenhangen met de activiteiten van de kerncentrale en zijn gebaseerd op de inzichten zoals die zich op balansdatum voordoen.

De voorziening ontladen bestraalde splijtstof betreft het transport, de opslag en opwerking van bestraalde splijtstof en transport, opslag en eindberging van afval voor de op balansdatum ontladen hoeveelheid splijtstof, verminderd met de terzake reeds betaalde bedragen.

De kosten worden bepaald op grond van daartoe strekkende overeenkomsten en van ramingen waarbij de toekomstige verplichtingen contant worden gemaakt.

De voorziening sluiting centrale is getroffen voor de na beëindiging van de productie van elektrische energie te maken kosten van buitenbedrijfstelling en amovering van de centrale, alsmede voor de doorlopende personeels- en externe kosten.

De kosten worden bepaald op grond van ramingen waarbij de toekomstige kosten contant worden gemaakt.

Grondslagen voor de bepaling van het resultaat

Algemeen

In de rentelasten is gecalculerde rente ten gunste van de voorzieningen begrepen.

Toelichting op de balans per 31 december 1999

(x NLG 1.000)

Materiële vaste activa

Dit betreft de aanschaffingswaarde van het terrein waarop de centrale te Dodewaard is gevestigd. Over het terrein is niet afgeschreven. In 1999 is deze post niet gemuteerd.

Financiële vaste activa

Deelneming

De vennootschap neemt voor 30% deel in de Centrale Organisatie voor Radio-actief afval (COVRA) N.V. tot een bedrag van NLG 2,4 mln. De deelneming is gewaardeerd tegen verwervingsprijs en is in 1999 niet gemuteerd. De gegevens betreffende de deelneming zijn bij het Handelsregister te Arnhem ter inzage gelegd.

Vorderingen

Beschikbare middelen van de vennootschap zijn belegd in een lening aan de N.V. Sep, groot NLG 400 mln (1998: NLG 400 mln) met een vaste rente van 7%.

Tevens zijn de aan personeelsleden verstrekte geldleningen voor de aankoop van eigen woningen opgenomen.

Het verloop van de vorderingen is:

	1999	1998
saldo per 1 januari	400.424	400.589
aflossingen	- 123	- 165
	<u>400.301</u>	<u>400.424</u>

Voorshands is geen vast aflossingsschema overeengekomen. Geraamd wordt dat in 2000 op de lening aan Sep ca. NLG 40 mln zal worden afgelost.

Overige effecten

De vennootschap heeft voor een bedrag van 19.000 gulden belangen in NIRA Limited plc. Deze belangen zijn gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs. In het verslagjaar zijn hierin geen mutaties.

Liquide middelen

De liquide middelen hebben ondermeer betrekking op een deposito van NLG 18,0 mln dat ter zekerheidstelling van betaling aan BNFL plc wordt aangehouden. Het deposito heeft een looptijd tot en met 30 juni 2000.

(x NLG 1.000)

Eigen vermogen

Geplaatst aandelenkapitaal

Het maatschappelijk en geplaatst kapitaal is volgestort en bestaat uit 1710 aandelen van 75 gulden nominaal. Deze post is gedurende het verslagjaar niet gewijzigd.

Voorzieningen

Voorziening ontladen bestraalde splijtstof

	1999	1998
saldo per 1 januari	144.406	141.004
toevoeging ten laste van de winst- en verliesrekening	+ 10.108	+ 9.870
onttrekkingen	- 13.119	- 6.468
saldo per 31 december	<u>141.395</u>	<u>144.406</u>

De toevoeging vindt plaats voor gecalculeerde rente ten laste van de financiële resultaten.

De onttrekkingen betreffen contractuele betalingen inzake transport, opslag en opwerking van bestraalde splijtstof en opslag van afval. De begrote betalingen voor 2000 belopen circa NLG 24 mln, waarbij verplichtingen in vreemde valuta zijn gewaardeerd tegen de koers op balansdatum.

Voorziening voor sluiting centrale

	1999	1998
saldo per 1 januari	289.998	299.969
toevoeging ten laste van de winst- verliesrekening	+ 20.300	+ 20.982
onttrekkingen	- 32.983	- 30.953
saldo per 31 december	<u>277.360</u>	<u>289.998</u>

De voorziening is voor de amoveringskosten gebaseerd op de door het Duitse bureau NIS Ingenieurgesellschaft mbH uitgevoerde onderzoeken naar de te verwachten amoveringskosten uitgaande van de amovering van de centrale 40 jaar na beëindiging van de exploitatie.

Toevoeging van de gecalculeerde rente vindt plaats ten laste van de financiële resultaten.

De onttrekkingen hebben met name betrekking op doorlopende exploitatiekosten. De begrote betalingen voor 2000 belopen circa NLG 45 mln.

Toelichting op de winst- en verliesrekening over het jaar 1999

(x NLG 1.000)

Bedrijfslasten

Personeelskosten

De personeelskosten kunnen als volgt worden gespecificeerd:

	<u>1999</u>	<u>1998</u>
salarissen	11.167	12.563
sociale lasten	1.069	1.160
pensioenlasten	1.267	1.366
overige personeelskosten	<u>378</u>	<u>457</u>
	13.881	15.546
onttrekking ten laste van de voorziening sluiting centrale	<u>- 13.881</u>	<u>15.546</u>
	<u>-</u>	<u>-</u>

Het gemiddelde aantal werknemers in het boekjaar bedroeg 94 (1998: 124).

Overige bedrijfskosten

De overige bedrijfskosten bestaan uit het saldo van de aan de voorziening toegerekende rente en de ontvangen rente.

Financiële baten en lasten

Rentebaten

De rentebaten hebben met name betrekking op de onder financiële vaste activa opgenomen vorderingen en de vordering op Sep.

Rentelasten

Hierin zijn begrepen de toevoegingen van rente aan de voorzieningen ten bedrage van NLG 30,4 mln (1998: NLG 30,9 mln).

Overige gegevens

Winstbestemming

De winstbestemming is geregeld in artikel 23 en 24 van de statuten. De tekst daarvan luidt:

Artikel 23

1. Ten laste van de winst zoals die blijkt uit de door de algemene vergadering vastgestelde winst- en verliesrekening worden gebracht:
 - a. toevoegingen aan reserves voorzover deze door de wet zijn vereist;
 - b. reserveringen die door de directie onder goedkeuring van de algemene vergadering worden nodig geoordeeld.
2. Een tekort mag slechts ten laste van de door de wet voorgeschreven reserves worden gedelgd voorzover de wet dat toestaat.
3. Het na toepassing van het vorenstaande resterende bedrag van de winst staat ter beschikking van de algemene vergadering; uitkeringen kunnen slechts worden gedaan met inachtneming van het bepaalde in artikel 24.

Artikel 24

1. De vennootschap kan slechts uitkeringen doen voorzover haar eigen vermogen groter is dan het bedrag van het gestorte kapitaal vermeerderd met de reserves die krachtens de wet moeten worden aangehouden.
2. De vennootschap kan tussentijds uitkeringen doen mits met inachtneming van het in lid 1 bepaalde.

Accountantsverklaring

Opdracht

Wij hebben de jaarrekening 1999 van N.V. GKN te Arnhem gecontroleerd. De jaarrekening is opgesteld onder verantwoordelijkheid van de leiding van de vennootschap. Het is onze verantwoordelijkheid een accountantsverklaring inzake de jaarrekening te verstrekken.

Werkzaamheden

Onze controle is verricht overeenkomstig in Nederland algemeen aanvaarde richtlijnen met betrekking tot controle-opdrachten. Volgens deze richtlijnen dient onze controle zodanig te worden gepland en uitgevoerd, dat een redelijke mate van zekerheid wordt verkregen dat de jaarrekening geen onjuistheden van materieel belang bevat. Een controle omvat onder meer een onderzoek door middel van deelwaarnemingen van informatie ter onderbouwing van de bedragen en de toelichtingen in de jaarrekening. Tevens omvat een controle een beoordeling van de grondslagen voor financiële verslaggeving die bij het opmaken van de jaarrekening zijn toegepast en van belangrijke schattingen die de leiding van de vennootschap daarbij heeft gemaakt, alsmede een evaluatie van het algehele beeld van de jaarrekening. Wij zijn van mening dat onze controle een deugdelijke grondslag vormt voor ons oordeel.

Oordeel

Wij zijn van oordeel dat de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de grootte en de samenstelling van het vermogen op 31 december 1999 en van het resultaat over 1999 in overeenstemming met in Nederland algemeen aanvaarde grondslagen voor financiële verslaggeving en voldoet aan de wettelijke bepalingen inzake de jaarrekening zoals opgenomen in Titel 9 BWz.

Arnhem, 5 oktober 2000

PricewaterhouseCoopers N.V.

Gebruikte afkortingen

Arbo	Arbidsomstandigheden
BC	Buitenbedrijfstelling en Conservering
BNFL	British Nuclear Fuels plc
BO	Bedrijfsvoering en Onderhoud
COVRA	Centrale Organisatie voor Radioactief Afval nv
EPON	nv Elektriciteits-Produktiemaatschappij Oost- en Noord-Nederland
EPZ	nv Elektriciteitsproduktiemaatschappij Zuid-Nederland
EZH	nv Elektriciteitsbedrijf Zuid-Holland
GKN	nv Gemeenschappelijke Kernenergiecentrale Nederland
Kew	Kernenergiewet
MER	Milieu-effect Rapport
OR	Ondernemingsraad
PDIS	Project Dodewaard Inventaris Systeem
PMER	Project Milieu-effectrapportage en Vergunningaanvraag
PO	Personele Zaken en Ondersteuning
POVI	Project Ontwerp Veilige Insluiting
PSA	Probabilistic Safety Analysis
PUBS	Project UitBedrijfname Systemen
RIE	Risico-Inventarisatie en -Evaluatie
Sep	nv Samenwerkende elektriciteits-productiebedrijven
THORP	Thermal Oxide Reprocessing Plant
UNA	nv Energieproductiebedrijf UNA
VROM	Volkshuisvesting, Ruimtelijke Ordening en Milieubeheer

Fotothema:

Impressies van de 'Veilige Insluiting' van de kernenergiecentrale Dodewaard.

Bron: Videofilm 'Dodewaard. Van kerncentrale tot groene weide'

productie: Efka Vis, Lopik

Copyright 1999 N.V. GKN

Colofon**Uitgave:**

nv Gemeenschappelijke Kernenergiecentrale Nederland

Vormgeving:

Gerard Wagemans, Velp

Fotografie:

Wim Daanen, GKN Dodewaard (voorplaat)

Dick Brouwers, Arnhem

Druk:

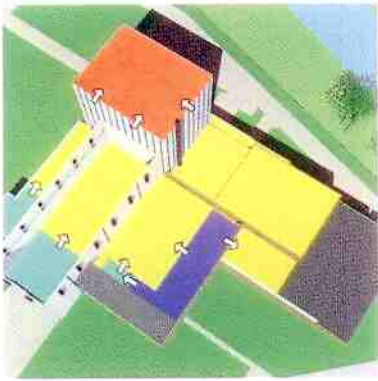
Roos en Roos drukkers b.v., Arnhem

nv Gemeenschappelijke Kernenergiecentrale Nederland

Waalbandijk 112 a, 6669 MG Dodewaard

Postbus 40, 6669 ZG Dodewaard

Telefoon (0488) - 41 88 11



GKN

